

Til
Rudersdal Kommune,
Børne- og Skoleudvalget
CC skolechef Martin Gredal

27. oktober 2025

Bidrag til evaluering af den økonomiske tildelingsmodel på skoleområdet

Holte Skoles skolebestyrelse (HSS) er på et møde i skolebestyrelsen den 29. september 2025 blevet orienteret om, at kommunens Børne- og Skoleudvalg på et møde i udvalget i november 2025 vil gennemføre en evaluering af den økonomiske tildelingsmodel på skoleområdet. Til brug for Børne- og Skoleudvalgets evaluering fremsender HSS hermed et bidrag, der kan indgå i udvalgets overvejelser.

Generel tilfredshed med den økonomiske tildelingsmodel

HSS er generelt set tilfredse med kommunens nye økonomiske tildelingsmodel, som den blev besluttet af kommunalbestyrelsen tidligere på året. I et tidligere udkast til økonomisk tildelingsmodel fik Holte Skole overordnet stillet i udsigt, at tildelingsmodellen ville føre til en forringelse af Holte Skoles økonomiske vilkår. Det tidligere udkast til en økonomisk tildelingsmodel blev dog inden vedtagelsen ændret på en sådan måde, at der med den vedtagne model nu, efter det der er oplyst over for HSS, er tale om en økonomisk mere gunstig ordning for Holte Skole, hvilket HSS generelt set er tilfredse med.

Selv den vedtagne økonomiske tildelingsmodel med mere gunstige økonomiske vilkår for Holte Skole vil dog tvinge skolen til løbende at sammenlægge klasser for at få økonomien til at passe med det tildelte beløb. Det er HSS' opfattelse, at en ordning, hvor der hvert år løbende er behov for at vurdere om det er nødvendigt at sammenlægge klasser, skaber bekymring hos elever og forældre. Det ville efter

HSS' opfattelse derfor være gavnligt, hvis den økonomiske tildelingsmodel blev tilpasset sådan, at der for Holte Skole (og Trørød) optimeres ud fra en betragtning om tre klasser pr. årgang, jf. også HSS' forslag i e-mail 28. februar 2025 til BSU. Det er HSS' forståelse, at det med den nuværende model ikke er muligt for skolen at give sådanne garantier af hensyn til skolens samlede økonomi. HSS' e-mail af 28. februar 2025 vedlægges denne henvendelse til orientering.

Tilfredshed med ny budgetaftale for 2026-29

HSS har noteret, at der i kommunalbestyrelsen er indgået en budgetaftale for 2026-29, der dels afsætter flere midler til almenskolen, og dels flere midler til specialiserede indsatser på børneområdet. HSS er tilfredse med, at der nu er udsigt til, at der tilføjes flere midler til disse to områder, og ser frem til en udmøntning af midlerne, der efter HSS' opfattelse er hårdt tiltrængt.

Ønske om bedre beskrivelse af rammerne for den økonomiske tildelingsmodel

HSS har gennem ca. 1½ år drøftet den nye økonomiske tildelingsmodel på diverse møder internt i HSS, med forvaltningen og medlemmer af BSU. Drøftelserne om den økonomiske tildelingsmodel har efter HSS' opfattelse været besværliggjort af, at det har været vanskeligt at forstå, hvad de enkelte forslag til økonomiske tildelingsmodeller nærmere bestemt skulle indebære, og hvad der var deres forventede virkning.

For at HSS bedre kan drøfte den økonomiske tildelingsmodel med politikere, forvaltning, skoleledelse og forældre på et faktuel korrekt grundlag, vil det efter HSS' opfattelse være gavnligt, hvis forvaltningen ville udarbejde et notat i prosaformat om hvad den økonomiske tildelingsmodel nærmere bestemt indebærer. Et sådant notat kunne efter HSS' opfattelse med fordel indeholde følgende elementer: 1) en beskrivelse af den hidtil gældende økonomiske tildelingsmodel, 2) en faktuel gengivelse af den besluttede ordning for en ny økonomisk tildelingsmodel, herunder særligt en beskrivelse af, hvordan tolærer-ordningen indgår i beregningsgrundlaget for den økonomiske tildeling, 3) en beskrivelse af indholdet af den besluttede model og 4) en beskrivelse af modellens forventede virkning.

Et sådant notat kunne desuden hjælpe kommunens skolebestyrelser til at få et nødvendigt bedre indblik i styring af skolernes økonomi og økonomiske prioriteringer.

En bekymring om den økonomiske tildelingsmodel

HSS har i tidligere høringssvar til kommunen angående den økonomiske tildelingsmodel udtrykt bekymring over, at modellen indebærer et loft over, hvor mange penge hver skole må bruge. Det forhold, at modellen indebærer et loft betyder efter HSS' opfattelse, at kommunalbestyrelsen ikke kan være sikker på, at der i alle situationer, herunder ekstraordinære situationer, er afsat tilstrækkelige midler til lovpligtige opgaver i kommunens skoler. HSS har således løbende, men uden held, forsøgt at fastslå, hvad den økonomiske tildelingsmodel indebærer for skolens varetagelse af lovpligtige og ikke-lovpligtige opgaver.

Da det er kommunalbestyrelsen, og ikke den enkelte skole, der er ansvarlig for at skolernes lovpligtige opgaver udføres i overensstemmelse med lovgivningen, foreslår HSS, at den økonomiske tildelingsmodel ændres på den måde, at det tilføjes i modellens "regler", at den enkelte skole selvsagt fortsat skal overholde lovgivningen, og at en given skole kan få tilført yderligere midler i det tilfælde, at skolen ellers ikke vil have mulighed for at overholde lovgivningen.

HSS er naturligvis opmærksom på, at den enkelte skole løbende må overveje tilrettelæggelsen af lovpligtige og ikke-lovpligtige opgaver på en sådan måde, at der altid er midler nok til de lovpligtige opgaver. Dette forhold umuliggør dog ikke, at der på baggrund af beslutninger, truffet af skolen i god tro, kan opstå situationer, der lægger et urimeligt pres på skolens løsning af lovpligtige opgaver. Derfor forslaget om ovennævnte "regeltilføjelse".

Med venlig hilsen

Holte Skoles skolebestyrelse

Bilag: HSS' e-mail af 28. februar 2025 til BSU.